

KAUNO MIESTO SAVIVALDYBĖS MERAS

Laisvės al. 96, LT-44251 Kaunas, tel. +370 37 42 60 58
el. p. meras@kaunas.lt, <http://www.kaunas.lt>.

KAUNO RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Savanorių pr. 371, LT-49386 Kaunas, tel. +370 37 30 55 00
el. p. meras@krs.lt, <http://www.krs.lt>.

KAIŠIADORIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Katedros g. 4, LT-56121 Kaišiadorys, tel. +370 60 20 13 00
el. p. meras@kaisiadorys.lt, <http://www.kaisiadorys.lt>.

KĖDAINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

J. Basanavičiaus g. 36, LT-57288 Kėdainiai, tel. +370 34 76 95 00
el. p. meras@kedainiai.lt, <http://www.kedainiai.lt>.

JONAVOS RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

Žeimių g. 13, LT-55158 Jonava, tel. +370 34 96 10 40
el. p. meras@jonava.lt, <http://www.jonava.lt>.

RASEINIŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS MERAS

V. Kudirkos g. 5, LT-60150 Raseiniai, tel. +370 42 87 95 50
el. p. meras@raseiniai.lt, <http://www.raseiniai.lt>.

Viešajai įstaigai Kauno regiono
atliekų tvarkymo centrui

2025-03-13 Nr. (33.200 Mr) R-1038

Į Nr.

LŪKESČIŲ RAŠTAS VIEŠAJAI ĮSTAIGAI KAUNO REGIONO ATLIEKŲ TVARKYMO CENTRUI

I SKYRIUS

TIKSLAS

Šiuo lūkesčių raštu (toliau – Raštas) Kauno miesto savivaldybė, Kauno rajono savivaldybė, Kaišiadorių rajono savivaldybė, Kėdainių rajono savivaldybė, Jonavos rajono savivaldybė ir Raseinių rajono savivaldybė (toliau – Savivaldybės), kaip viešosios įstaigos Kauno regiono atliekų tvarkymo centro dalininkės, kurių turtines ir neturtines teises ir pareigas įgyvendina Savivaldybių vykdomosios institucijos – Savivaldybių merai, nurodo siekiamus tikslus ir keliamus lūkesčius viešajai įstaigai Kauno regiono atliekų tvarkymo centrui (toliau – Įstaiga) dėl Įstaigos veiklos kryptių, tikslų ir principų.

Raštas yra skirtas Įstaigos ir Savivaldybių bendradarbiavimui skatinti. Raštu Savivaldybės nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Įstaigos teisių ar pareigų. Įstaiga visų pirma privalo vadovautis

galiojančiais teisės aktais, savo įstatais, gerąją valdysenos praktika ir prisiimti atsakomybę už priimamus sprendimus bei užtikrinti savo efektyvią veiklą. Savivaldybių lūkesčiai nustatomi Įstaigos strateginio veiklos plano 2024-2028 metams galiojimo laikotarpiui, tačiau pagal poreikį šis Raštas gali būti atnaujinamas.

Savivaldybės tikisi, kad Įstaiga veiksmingai ir atsakingai sieks šiame Rašte nustatytų tikslų, kurdama pridėtinę vertę Savivaldybių bendruomenėms.

Įgyvendindama šiuo Raštu išsakytus Savivaldybių lūkesčius, Įstaiga privalo vadovautis protingumo, skaidrumo, efektyvumo ir racionalaus turto valdymo principais.

II SKYRIUS

ĮSTAIGOS PASKIRTIS IR VEIKLOS KRYPTYS

Įstaigos paskirtis – nepavojingų atliekų tvarkymo ir šalinimo, medžiagų atgavimo, regeneravimo ir kitą atliekų tvarkymo veiklos vykdymas. Taip pat Įstaiga teikia konsultacines ir valdymo paslaugas.

Įstaigos tikslas – užtikrinti teikiamų viešųjų paslaugų prieinamumą, kokybę ir teikimo nepertraukiamumą.

Įstaigos veikla, atitinkanti Savivaldybių interesą:

- užtikrinti efektyvų atliekų tvarkymą, pasitelkiant pažangius ir tvarius sprendimus, kurių pagrindinis tikslas yra aplinkosauga bei bendruomenės gerovė;

- siekti pažangos atliekų mažinimo, perdirbimo ir išteklių pakartotinio panaudojimo srityje, daugiausia dėmesio skiriant neigiamo poveikio aplinkai mažinimui.

Savivaldybių lūkesčiai turėtų tapti integralia Įstaigos strateginio veiklos plano dalimi. Veiklos kryptių įgyvendinimo siektini rodikliai ir reikšmės turėtų būti nustatyti Įstaigos strateginiame veiklos plane, siekiant užtikrinti kasmetinį veiklos rodiklių gerėjimą.

III SKYRIUS

FINANSINIAI LŪKESČIAI

Įstaiga (nepelno siekiantis subjektas) turi siekti tvarumo bei teigiamo veiklos rezultato, užtikrinti įstaigos veiklos tęstinumą, garantuojant finansinį stabilumą, gaunamos pajamos turi padengti būtinausias sąnaudas, reikalingas atliekų tvarkymo paslaugoms teikti, atliekų tvarkymo įrenginių eksploatavimui, atnaujinimui, plėtrai užtikrinti, aplinkos taršai mažinti ir kt.

Finansinių lūkesčių vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Siektini finansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siekimos rodiklių reikšmės			
			2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Pajamos už parduotas paruoštas antrines žaliavas ir produktus	Eur	≥ 500 000	≥ 600 000	≥ 600 000	≥ 600 000
2.	Skolos ir nuosavybės santykis (įsipareigojimai / (grynasis turtas + finansavimo pajamos))	Proc.	≤ 1	≤ 1	≤ 1	≤ 1
3.	Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis (gautinos sumos laikotarpio pabaigoje / vidutinės dienos pajamos)	dienos	50	50	50	50

IV SKYRIUS

LŪKESČIAI DĖL VEIKLOS REZULTATŲ

Eil. Nr.	Siektini nefinansiniai rodikliai	Matavimo vienetas	Siekimos rodiklių reikšmės			
			2025 m.	2026 m.	2027 m.	2028 m.
1.	Metinio Įstaigos veiklos plano priemonių įgyvendinimas numatytais terminais	Proc.	≥ 95	≥ 95	≥ 95	≥ 95
2.	Komunalinių atliekų šalinimo sąvartynuose norma	Proc.	≤ 5	≤ 5	≤ 5	≤ 5
3.	Mišrių komunalinių atliekų rūšiavimo norma	Proc.	> 3	> 3	> 3	> 3
4.	Komunalinių atliekų rūšiavimo norma	Proc.	> 12	> 13	> 14	> 16
5.	Edukacinių, informacijos sklaidos programų skaičius	Vnt.	≥ 13	≥ 14	≥ 15	≥ 16

V SKYRIUS

LŪKESČIAI DĖL VEIKLOS PRINCIPŲ

Įstaiga privalo prisidėti prie tvarios Kauno regiono ateities, kurioje atliekos paverčiamos vertingais ištekliais ir kurioje atliekos laikomos galimybe inovacijoms ir teigiamiems pokyčiams. Pasitelkiant

modernias technologijas ir skatinant strateginę partnerystę, Įstaiga turi siekti nusistatyti aukštus atliekų tvarkymo standartus. Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.

Savivaldybės tikisi, kad Įstaiga veiklą vystys šiomis kryptimis:

Plėtros lūkestis. Įstaiga, savo kompetencijų ribose, turi užtikrinti Kauno regiono atliekų prevencijos ir tvarkymo plano, patvirtinto 2023 m. liepos 4 d. Kauno regiono plėtros tarybos sprendimu Nr. 6KS-29, priemonių vykdymą.

Efektyvumo lūkestis. Įstaigai keliama lūkesčiai, kad investicijos būtų vykdomos įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, būtų efektyviai ir racionaliai naudojamos Įstaigos lėšos ir valdomas turtas, daugiau dėmesio skiriant Europos Sąjungos ir valstybės fondų lėšų pritraukimui, išlaidos būtų kontroliuojamos, siekiant mažinti sąnaudas ir didinti veiklos efektyvumą. Lūkestis taip pat siejamas su siekiu, kad atliekos Įstaigos infrastruktūroje būtų rūšiuojamos taip, kad maksimalus tinkamų perdirbimui ar energijos išgavimui atliekų kiekis būtų nukreiptas išvengiant šalinimo sąvartynuose.

Vidaus kontrolės valdymo lūkestis. Vadovaujantis vidaus kontrolei taikomais reikalavimais, nustatytais Lietuvos Respublikos vidaus kontrolės ir vidaus audito įstatyme, Vidaus kontrolės įgyvendinimo viešajame juridiniame asmenyje tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos finansų ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymu Nr. 1K-195 „Dėl vidaus kontrolės įgyvendinimo viešajame juridiniame asmenyje“, Įstaigoje turi būti nustatyta ir įgyvendinama veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti jos veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos ir veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą bei išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

Skaidrumo lūkestis. Įstaiga turi įdiegti ir palaikyti tokias atsparumo korupcijai priemones ir procesus, kurie užtikrintų, kad Įstaigos veikla būtų vykdoma skaidriai ir sąžiningai. Įstaigos vadovai ir kolegialūs organai turi siekti depolitizuotos Įstaigos veiklos. Įstaigos viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų bei turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešųjų ir privačių interesų konfliktams. Įstaigoje įgyvendinama nulinės tolerancijos korupcijai politika.

Socialinės atsakomybės lūkestis. Įstaiga į savo veiklą, strategiją bei santykius su suinteresuotomis šalimis turi integruoti Jungtinių Tautų Darnaus vystymosi principus aplinkosauginiu, socialiniu ir ekonominiu aspektais. Įstaiga turėtų siekti mažinti veiklos neigiamą poveikį aplinkai, vykdyti edukaciją atsakingam visuomenės požiūriui į atliekų tvarkymą skatinti. Įstaiga savo veikloje turi vadovautis

gerąją tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktiką, laikytis nustatytų įstatymų, tarptautinių normų ir etikos standartų.

Orientacijos į klientą lūkestis. Įstaiga turi siekti aukščiausios klientų aptarnavimo kokybės, periodiškai vykdyti klientų pasitenkinimo tyrimus ir atsižvelgdama į rezultatus užtikrinti kokybišką paslaugų teikimą.

Inovatyvumo lūkestis. Įstaiga turi aktyviai diegti inovatyvius technologinius sprendimus atliekų tvarkymo srityje, prisidedama prie Europos Sąjungos žaliosios ekonomikos tikslų įgyvendinimo.

Darbuotojų įsitraukimo lūkestis. Įstaiga privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, taikyti modernius personalo įsitraukimo vertinimo metodus ir siekti darbuotojų įsitraukimo augimo. Įstaigoje turi būti palaikoma vertybėmis grįsta organizacinė kultūra, sudaromos sąlygos profesiniam augimui. Įstaiga turi diegti ir nuolat vystyti darbuotojų vertybių, kompetencijų pakeičiamumo, motyvacijos sistemas, nuosekliai užtikrinti darbuotojams sąžiningą ir rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį ir darbo aplinką.

Gerosios valdysenos lūkestis. Savivaldybės tikisi, kad Įstaigos vadovybė ir jos valdymo organai aiškiai supranta Įstaigos veiklos svarbą ir reikšmingumą viešajam interesui, turi veikti tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Įstaigos ir Įstaigos dalininkų naudai, siekti Įstaigos įstatuose, Savivaldybių lūkesčių rašte bei kituose Įstaigos vidaus dokumentuose įtvirtintų Įstaigos veiklos tikslų, visais įmanomais būdais vengti viešųjų ir privačiųjų interesų konflikto. Įstaigos valdymo organai turi užtikrinti kokybiškos Įstaigos metinės veiklos ataskaitos parengimą, atitinkantį buhalterinę apskaitą ir finansinę atskaitomybę reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus, atsižvelgiant į gerosios valdysenos rekomendacijas.

VI SKYRIUS

ATSKAITOMYBĖS LŪKESČIAI

Įstaigos valdymo organai tiesiogiai atsako už Įstaigai keliamų lūkesčių ir tikslų įgyvendinimą, savalaikiai bei išsamiai informuoja Savivaldybes apie savo veiklą, vykdomus svarbiausius projektus, teikia informaciją apie veiklos rezultatus, taip pat, esant poreikiui, kitus Įstaigos įstatuose nurodytus dokumentus, valdybos posėdžių protokolus ir su jais susijusią medžiagą, informaciją apie esminius įvykius ir esamas rizikas. Esminiais įvykiais ir esama rizika laikomi šie veiksniai: vadovo pasikeitimas, potencialūs Įstaigos kolegialaus organo narių ir vadovybės interesų konfliktai, potencialūs teisiniai ginčai, esminiai

pokyčiai Įstaigos veikloje, didelio masto darbuotojų atleidimai, reikšmingi struktūriniai pokyčiai, galima žala visuomenei, gamtai ir ekonomikai, spaudos pranešimai, dėl kurių gali prireikti Savivaldybių atstovų komentary, bet kokio masto korupcija ar politinė intervencija, kitos esminės rizikos, keliančios grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui, kiti potencialiai su Savivaldybių interesais susiję svarbūs sprendimai, keliantys grėsmę Įstaigos veiklos tęstinumui, reputacijai.

Įstaigos vadovas iš anksto informuos Savivaldybes ne tik apie esminius įvykius, bet ir ne rečiau kaip du kartus per metus apie kitus potencialiai su Savivaldybių interesais susijusius svarbius sprendimus.

Įstaigos vadovas kasmet ne vėliau kaip iki kitų metų kovo 15 d. pristato Savivaldybėms raštą (toliau – Atsiskaitomasis raštas), kuriame nurodoma ataskaitinių metų informacija apie atitiktį šio Rašto II-VI skyriuose nustatytiems Savivaldybių tikslams ir lūkesčiams dėl Įstaigos, taip pat rezultatus (rodiklius), pasiektus įgyvendinant šiuos tikslus ir lūkesčius. Atsiskaitomajame rašte gali būti nurodoma informacija apie aplinką, sąlygas ir (ar) rizikas, turėjusias įtakos šiame Rašte suformuluotų lūkesčių įgyvendinimui, ir kita Įstaigai aktuali informacija.

Kauno miesto savivaldybės meras	Visvaldas Matijošaitis
Kauno rajono savivaldybės meras	Valerijus Makūnas
Kaišiadorių rajono savivaldybės meras	Šarūnas Čėsna
Kėdainių rajono savivaldybės meras	Valentinas Tamulis
Jonavos rajono meras	Mindaugas Sinkevičius
Raseinių rajono savivaldybės meras	Arvydas Nekrošius